



**SEMRA** PLUS

Fondation Suisse pour les Enfants  
Malades en République d'Arménie



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

## FONDATION SEMRA PLUS

Fondation suisse pour les enfants malades en  
République d'Arménie

Membre de la Fédération Interjurassienne de Coopération et de  
Développement



Commune partenaire





# L'effet papillon de la solidarité



## 1. Le mot du Président

Pris sous l'aile de Jean-Pierre Bernhardt en 2003 puis intégrant le directoire, c'est aujourd'hui un immense honneur d'avoir repris la présidence de la Fondation SEMRA<sup>PLUS</sup> en septembre 2023. Il n'était pourtant pas aisé de reprendre un poste occupé depuis tant d'années par Claude Hêche qu'on ne remerciera jamais assez pour son engagement sans faille pour la Fondation.

C'est aussi durant le mois de septembre 2023 que la foudre s'abat sur l'Artsakh. Les Arméniens sont massacrés, l'enclave arménienne est étouffée, vidée de son âme. Le nihilisme a terrassé une culture millénaire. Les frontières reconnues de l'Arménie sont également attaquées, notamment dans la région de Goris. En face, les drapeaux Azéris sont érigés sur les montagnes arméniennes comme ultime humiliation. Face au silence assourdissant de l'ONU, bon nombre de nos amis arméniens craignent l'anéantissement de leur pays. L'exode massif de toute une population en Arménie, un pays aux ressources matériels limitées, a mis sous pression son système de santé.

Face à cette situation d'urgence, la Fondation SEMRA<sup>PLUS</sup> se devait de réagir en conséquence. Et c'est toute la Fondation qui a œuvré comme un seul Homme afin de débloquer un fond exceptionnel pour l'envoi de médicaments et de matériel, multiplier les appels aux dons, créer et recréer des liens avec la diaspora arménienne lémanique. Le résultat est là : l'énergie énorme de la solidarité, le cœur battant de SEMRA<sup>PLUS</sup>, la mémoire de Jean-Pierre.

Dans un autre registre, SEMRA<sup>PLUS</sup> a pu continuer son travail sur le terrain pour créer le centre de formation continue. Voyons les choses en grand : l'objectif de ce centre est de devenir une référence nationale. Le besoin des formations est étendu, la demande est importante et le soutien politique est présent. La création de synergies avec d'autres ONG est cruciale pour ce projet d'importance nationale. Qui aurait pu alors prédire que des gâteaux aux patates pouvaient avoir un effet sur le système de santé arménien ? Une bonne action désintéressée en entraîne toujours une autre, engendrant ainsi un effet papillon de générosité.

Je suis extrêmement fier de faire partie de cette équipe qui arrive à renverser des montagnes. Je ne remercierai jamais assez toute la famille SEMRA<sup>PLUS</sup> : nos amis arméniens, les membres du conseil et du directoire ainsi que les nombreux bénévoles qui y mettent tout leur cœur pour que cela se concrétise. Je tiens également à remercier chaleureusement tous nos donateurs et la FICD, sans qui la fondation n'existerait plus.

## 2. Le mot de la coordinatrice

2023 s'inscrit comme une année de questionnements et de changements. Avec au programme, le projet le plus conséquent et le plus ambitieux financièrement de SEMRA<sup>PLUS</sup> : la création d'un centre de formation autonome à Erevan en discussion, simultanément avec les annonces de départ de personnes clés, l'édifice a semblé trembler sur ses bases.

L'assemblée du Conseil de Fondation du 19 août, avec la nomination d'un nouveau Président et l'acceptation de s'investir dans la création du centre de formation a généré une nouvelle dynamique et donné une nouvelle dimension à SEMRA<sup>PLUS</sup>.

Le Directoire a accueilli avec plaisir et intérêt Julien Loichat nommé par le conseil de Fondation et a continué à travailler à sa reconstruction et son élargissement.

Ce nouvel élan de SEMRA<sup>PLUS</sup> a permis de surmonter les défis de la fin d'année. Le 19 septembre, nous découvrons avec une surprise horrifiée l'invasion du Haut-Karabagh par l'Azerbaïdjan et assistons au terrible exode des Arméniens en direct sur nos écrans, suivis d'un appel à l'aide de l'hôpital Arabkir pour des envois urgents de médicaments. La réaction de SEMRA<sup>PLUS</sup> a été immédiate, tant par les décisions du Conseil de Fondation que par le travail du Directoire : pour la levée des fonds, les informations dans la presse et la collecte des médicaments dans une période de pénurie chronique. Pas moins de 2,3 tonnes de médicaments ont pris la route pour Erevan jusqu'au début janvier 2024.

Ce bel investissement a été permis par un travail à tous les niveaux de SEMRA<sup>PLUS</sup> mais aussi par celui toujours magnifique des bénévoles et des très nombreux donateurs. Que tous en soient remerciés du fond du cœur!

Début décembre, une délégation de SEMRA<sup>PLUS</sup> a évalué le projet du centre de formation avec ses partenaires arméniens sous toutes ses facettes, ce qui a résulté par la décision de l'assemblée extraordinaire du Conseil de Fondation de SEMRA<sup>PLUS</sup> du 4 janvier 2024, d'être co-fondateur de NTEC foundation (Nursing and Therapy excellence center) nom de la nouvelle fondation qui gèrera le centre de formation continue de santé-social.

Une nouvelle aventure commence...



# Une infinie gratitude

## 1. Claude Hêche et son engagement de Président

L'un des événements marquants de cette année 2023 aura été la démission de Claude Hêche de son poste de président du Conseil de la Fondation ainsi que de membre du dit Conseil. Pendant au moins deux décennies, Claude aura tenu la barre de SEMRA avec sa fermeté toujours bienveillante, avec son audace à la fois généreuse et prudente, avec son admirable goût des autres.



Il a accompagné les diverses mutations dans la gouvernance de SEMRA<sup>PLUS</sup> et poursuivi avec succès la collaboration avec l'Hôpital Arbakir. Sous sa conduite, le partenariat a évolué vers la formation continue du personnel hospitalier, celui d'Arbakir bien sûr mais aussi avec l'ambition de l'élargir à l'ensemble du système de santé arménien. Sa très riche expérience en gestion des affaires publiques, sons sens aigus des relations humaines et sa générosité naturelle ont permis de développer la mission que Jean-Pierre Bernhardt avait assignée à sa Fondation.

En cette période de réflexion sur nos réalisations passées et nos aspirations futures, nous voulions prendre un moment pour exprimer notre profonde gratitude pour tout ce que Claude Hêche a fait pour la Fondation. Nous sommes honorés de pouvoir compter sur son soutien continu.

## 2. François Laville et son dévouement pour la visibilité de notre Fondation

Il est également impossible de ne pas exprimer notre profonde reconnaissance envers François Laville et sa contribution à la Fondation au fil des années. Son engagement en tant que bénévole, et plus particulièrement en tant que membre du directoire, a été d'une importance capitale pour notre organisation.

Sa capacité à retranscrire avec précision les discussions et les décisions prises lors de nos réunions a été d'une grande valeur. De plus, ses talents rédactionnels ont enrichi le site internet ainsi que les messages de remerciements envers nos précieux donateurs. Ses textes ont su capturer l'essence de notre mission et exprimer notre reconnaissance de manière authentique. Il a eu également la responsabilité de la rédaction du rapport annuel, en relatant toutes les actions et engagements de la Fondation. Grâce à son travail, nous sommes en mesure de présenter de manière transparente et complète notre impact et nos réalisations tout au long de l'année.



Au-delà de ses compétences professionnelles, c'est son intégrité, sa sensibilité et son engagement envers nos valeurs qui ont fait de lui un membre irremplaçable du directoire.

# *Nos actions et projets*

## **1. Actions d'aide humanitaire pour les réfugiés du Haut Karabakh**

Le peuple arménien a vécu à nouveau une page très sombre de son histoire. Plus de 100'000 personnes du Haut-Karabagh, dont un tiers d'enfants, ont fui leur patrie devant l'armée azerbaïdjanaise, devant les purges et les armes, laissant tout derrière eux, leurs maisons, leurs biens, leurs animaux. L'exode effroyable a duré parfois 35 heures pour 100 km, vécues dans la peur et l'incertitude sur l'unique route les reliant à l'Arménie : le corridor de Latchine. Cette route fermée auparavant par le blocus total organisé par l'Azerbaïdjan est devenue un bouchon contrôlé par les soldats azéris.



Ces vieillards, femmes, enfants, ont été bloqués sans soins, sans arrivée de matériel, sans médicaments et sans aide humanitaire durant plus de 9 mois. Ils ont dû vivre en autarcie, puis sous le feu de la guerre ont fui ce Haut-Karabagh, patrie ancestrale du peuple arménien et où leurs aïeux ont vécu depuis toujours, bien avant la fondation de l'Azerbaïdjan.

Arrivés en Arménie dans la ville frontière de Goris, affaiblis, traumatisés, beaucoup d'enfants souffrant de malnutrition, la peur ne les quitte pas. Les ONG qui s'occupent de les accueillir sont débordées par le nombre, par les cas médicaux à trier et diriger vers les hôpitaux qui s'engorgent à leur tour.



La plupart ont continué leur fuite, au plus loin de l'horreur, arrivant à Erevan, Gyumri ou essayant quelquefois de s'expatrier. Du fond de leur mémoire une certitude s'est imposée : le danger d'être Arménien au Caucase, la contrainte de tout quitter.



Le gouvernement arménien a demandé un accueil dans les familles et a ouvert les gymnases qui sont transformés en dortoirs, puis en lieu de vie jusqu'à la possibilité de trouver une solution. Un immense mouvement de soutien s'est activé, qui prête un appartement, une chambre, qui collecte des habits ou des biens de première nécessité.



Les hôpitaux recevant les malades ou blessés, ont accueilli leurs familles et leur ont fourni l'hospitalité, les mères pouvant rester avec leur enfant.

Dans cette optique la Fondation d'Entraide Pédiatrique Unifiée « ARABKIR » a recueilli les familles des enfants hospitalisés, leur procurant 3 repas par jour, des kits d'hygiène, du lait maternisé, des couches, habits, jouets et des soins psychosociaux. Elle a apporté également une assistance ciblée par un soutien financier lorsque c'était nécessaire pour faciliter l'achat de vêtements, les premières locations d'appartement, l'aide à la recherche d'un emploi ou les a dirigés vers les services spécialisés étatiques. Depuis le 4 octobre à fin janvier 2024, la Fondation a aidé 93 mères ou familles de 104 enfants hospitalisés.

Actuellement le manque d'habitations persiste et les logements de fortune restent occupés. Les demandes d'aides financières, s'ajoutent aux autres défis d'intégration des 100'000 réfugiés dans un pays où la pauvreté et le chômage sont endémiques, où l'économie peine à se développer. La jeune démocratie est sous pression de l'intérieur comme de l'extérieur avec le jeu sournois de l'Azerbaïdjan. L'Arménie sort avec peine de cette situation tragique, trop seule et a besoin d'aide à tous les niveaux.

## 2. **Projet de centre de formation continue**

2023 a permis au projet de Centre de formation continue de prendre ses marques, de passer un cap difficile lié à la négociation du financement et aux changements de fonctions chez SEMRA<sup>PLUS</sup> et d'activer le partenariat souhaité. Le projet a donc pris une demi-année de retard par rapport à la planification initiale.

Le projet a été retenu par la FICD qui a accepté un co-financement à hauteur de CHF 115'000.- pour toute la durée du projet, jusqu'en 2026.

Les travaux ont débuté par des entretiens et discussions sur les profils professionnels et les besoins en formation continue par métier de la santé et du social.

Plusieurs séances ont eu lieu avec les membres du groupe de pilotage suisse :

1. En février, pour le domaine des soins
2. En avril, pour la physiothérapie
3. En juin, pour l'ergothérapie.

Le groupe de pilotage arménien a été défini et a commencé son activité d'étude des besoins en approches médico-sociales.

Les premiers projets de formation continue et de cahiers des charges des enseignants ont été développés dans le domaine des soins infirmiers. Les curriculums construits pour répondre aux besoins du terrain ont été traduits et envoyés aux partenaires suisses pour une supervision.

Un stage a été organisé pour 2 formatrices arméniennes, Naïra et Anahit, chez Espace Compétences à Cully en septembre (2 semaines) pour comprendre la formation continue en soins, son organisation et rencontrer quelques enseignants de ce Centre.



Un contrat de prestations a été signé entre la Fondation SEMRA<sup>PLUS</sup> et la Fondation Arabkir pour formaliser le financement pour la réalisation des premières étapes du projet en lien avec les besoins du personnel soignant et social du Centre Arabkir, intégrant les nouvelles pratiques et favorisant la formation tout au long de la vie professionnelle. Par la suite, ce centre de formation élargira son activité en s'adressant aussi au personnel des autres centres de santé et d'accompagnement social d'Arménie. Le contrat fixe les engagements, les objectifs et délais à atteindre.

En décembre, une étape cruciale a été la rencontre avec le Ministre de la Santé et la Vice-ministre du Social pour entendre leurs positions sur le projet et connaître les possibilités de reconnaissance et de partenariat avec l'État arménien. Le projet s'inscrit dans la stratégie du pays et a obtenu le soutien des instances politiques.

La mise en place du business plan et la définition de la future structure a abouti, en décembre 2023 à la création de NTEC, centre de formation professionnelle continue spécialisé dans le secteur de la santé et offre de formation spécialisée aux infirmières, techniciens, thérapeutes pour toute la République d'Arménie. Il s'agit d'une organisation sans but lucratif, dont la Fondation SEMRA<sup>PLUS</sup> en est un des membres fondateurs. C'est sur cette base que, désormais, SEMRA poursuivra le partenariat en Arménie en concluant les prochains contrats de prestations directement avec la nouvelle structure mise en place NTEC.

Le bâtiment prévu à cet effet est quant à lui toujours en cours de construction et la fin des aménagements pour le centre de formation continue est prévue en 2025.



# Nos événements 2023

- ⇒ MARS 2023 – envoi du rapport 2022
- ⇒ 18 mars au 02 avril 2023 - **Galerie ART-ménie**  
**Exposition Foued Mokrani**



- ⇒ PRINTEMPS 2023 – **voyage en Arménie** organisé et accompagné par Marlyse Fleury



- ⇒ 14 mai 2023 – week-end de la fête des mères – « **UNE ROSE POUR L'ARMENIE** » 3375 roses vendues et/ou distribuées par les écoles jurassiennes, les paroisses, pharmacies et hôpitaux du canton du Jura et Jura Bernois.

- ⇒ 14 mai 2023 – **CIP à Tramelan** – vente d'artisanat et de roses

- ⇒ lundi de Pentecôte 29 mai 2023 - vente de divers articles lors de la brocante de Porrentruy

- ⇒ 03 au 25 juin 2023 - **Galerie ART-ménie**

**Exposition Mehdi Bourkia**



⇒ 19 août 2023 – **Assemblée générale annuelle**



⇒ 23 – 24 septembre 2023 – **Marché des Terroirs** à Courtemelon – vente de friandises arméniennes et artisanat



⇒ Automne 2023 - **Récolte d'habit pour les réfugiés** par Agnès Lüthi et Marianne Crevoisier et par Yvonne Ganguin pour la région de Moutier

⇒ 10-13 et 18-19 novembre 2023 – **Marché de Saint-Martin et le revira à Porrentruy** avec le gâteau aux patates (1'665 gâteaux vendus)



⇒ 2-3 décembre 2023 – **Marché de Noël à Saint-Ursanne**  
Marché des solidarités dans le cloître de la Collégiale  
Vente d'artisanat et de friandises arméniennes et jurassiennes



⇒ Fin d'année – **Marché de Noël Porrentruy**, vente d'articles de Noël et divers

# Nos états financiers

L'année 2023 est une année exceptionnelle du côté des finances. Grâce à deux campagnes de récolte de fonds et à nos généreux donateurs, les dons atteignent un montant de près de CHF 95'000.-, dont CHF 56'395.- alloué au projet de centre de formation continue. Les manifestations ont connu également un magnifique succès avec près de CHF 33'000.- de recettes. Les subventions de la FICD concernent le projet de centre de formation continue qui a démarré en 2023.

En déduisant les charges d'exploitation de CHF 55 467,20 des recettes de totales de CHF 140 262,20, nous arrivons à un bénéfice de CHF 84 795.-. Ce montant permettra d'avoir une assise solide pour l'important projet de centre de formation continue qui se déroulera jusqu'en 2026 avec CHF 310'000.- de budget ainsi que pour l'envoi de médicament et de matériel qui reste une priorité dans le contexte actuel. L'ensemble des missions de la fondation pourra ainsi être assuré. Les charges ont fait l'objet également d'une maîtrise particulière et plusieurs de nos membres du directoire ont renoncé à facturer certains frais cette année.

Le total du bilan se monte à CHF 162'073.- au 31.12.2023 (CHF 55'558.- au 31.12.2022) avec des liquidités disponibles de CHF 150'073.-. Les fonds propres se montent à CHF 140'353.-.

Compte de résultat	2022	2023	Budget 2023
Dons	24 341,45	38 512,70	16 000,00
Récolte de fonds: une rose pour l'Arménie	12 020,65	11 735,70	10 000,00
Récolte de fonds: manifestations	14 560,70	17 813,80	14 000,00
Récolte de fonds: vente artisanat	3 130,00	3 805,00	2 050,00
Récolte de fonds: centre de formation continue		56 395,00	20 000,00
Subventions: FICD		12 000,00	5 828,50
<b>Total des Produits</b>	<b>54 052,80</b>	<b>140 262,20</b>	<b>67 878,50</b>
Achat de matériel-médicaments	36 143,80	34 737,05	19 000,00
Projet formation infirmières	11 243,10	0,00	0,00
Projet centre de formation continue	0,00	9 718,65	30 000,00
Frais pour récoltes de fonds	7 257,90	6 445,85	7 200,00
Versement camp d'été lac Aparan	3 005,00	0,00	3 000,00
Frais d'imprimerie	2 339,35	2 399,50	2 400,00
Taxes CCP et frais bancaires	330,25	211,50	350,00
Frais de port, affranchissements	587,25	604,15	600,00
Frais administratifs divers	2 305,40	1 350,50	4 500,00
<b>Total des Charges</b>	<b>63 212,05</b>	<b>55 467,20</b>	<b>67 050,00</b>
Résultat (Bénéfice=+/Perte=-)	-9 159,25	84 795,00	828,50

# *Les organes de la Fondation*

## **Le Conseil de Fondation :**

- Dr. Benoît Bédât , président dès le 01.09.2023
- M. Claude Héche, président jusqu'au 30.08.2023
- M. François Lachat, vice-président
- M. Jean-Denis Henzelin, secrétaire
- Dr. Jeanine Bedrossian, membre jusqu'au 30.08.2023
- Mme Christine Sédef, membre
- M. Zohrab Mnatsakanian, membre
- Dr. Ara Babloyan, membre
- M. Raphaël Comte, membre jusqu'au 30.08.2023
- M. Kristian Schneider, membre
- Dr. Pierre-Alain Fridez, membre
- Dr. Michel Périat, membre

Avec l'aval de notre autorité de surveillance, l'assemblée annuelle a été décalée de mai au 19 août 2023 pour atteindre le quorum. Lors de la rencontre, les membres ont validé les démissions et nominations statutaires en saluant et remerciant l'engagement de chacun. Les comptes 2022 ont été acceptés à l'unanimité et le mandat de l'organe de révision renouvelé.

Une importante discussion a eu lieu autour du projet de centre de formation continue en Arménie. Nos partenaires arméniens et le directoire ont présenté le projet ainsi que la réduction du coût initial du projet à 310 000 francs, étalé sur les années 2023 à 2026. Le budget 2023, adapté pour garantir une contribution de 20 000 francs par an sur l'allocation de ressources pour les médicaments et le matériel, a été soutenu par l'ensemble du Conseil. Bien que le soutien à la formation soit crucial, la priorité reste également les soins aux patients, en particulier dans le contexte de la situation difficile au Haut-Karabagh.



## **Le Directoire :**

- Mme Yvonne Ganguin, coordinatrice
- Mme Dominique Girardin, responsable des événements
- Mme Marlyse Fleury, responsable des projets formation
- Mme Eliane Fleury Troillet, responsable des finances
- Dr. Benoît Bédât, responsable des envois de matériel et de médicaments jusqu'au 31.08.2023
- M. Olivier Guerdat, responsable des relations entre SEMRA<sup>PLUS</sup> et l'Hôpital du Jura
- M. François Laville, Responsable du secrétariat et communication jusqu'au 31.08.2023
- M. Julien Loichat, responsable administratif dès le 01.09.2023.

Séances du directoire 2023 :

27.02.2023 – 02.05.2023 – 12.06.2023 – 25.09.2023

## **Nos bénévoles :**

Ils sont l'essence même de la fondation et ce pourquoi, nous pouvons récolter chaque année des fonds pour des soins de qualité en Arménie, en particulier aux enfants malades. Près de 80 bénévoles se sont engagés en 2023 de manière active pour assurer les manifestations auxquelles nous participons. Un record a été notamment battu avec la confection de 1665 gâteaux aux patates au marché de la Saint-Martin. Nos remerciements les plus sincères à toutes ces mains qui se démènent pour témoigner leur soutien au peuple arménien et en particulier à Dominique qui organise les manifestations et réunit tous nos généreux et fidèles bénévoles! Un grand merci également aux écoles, paroisses, hôpitaux et pharmacies qui s'engagent pour l'action « une rose pour l'Arménie ».



# Les rendez-vous 2024

Les écoles JU, les pharmacies, les paroisses jurassiennes et jura bernois, l'hôpital H-JU, le centre hospitalier de Biemme se mobilisent pour vendre et/ou distribuer des roses en faveur de SEMRA<sup>PLUS</sup>

Autour du 12 mai 2024  
Week-end de la fête des mères :

Action « UNE ROSE POUR L'ARMÉNIE »

20 mai 2024  
lundi de Pentecôte

Brocante à Porrentruy,  
vente de gâteaux aux  
patates

Braderie de  
Porrentruy - vente de  
gâteaux aux patates

30 – 31 août et 1<sup>er</sup>  
septembre 2024

Septembre 2024

Concert à Porrentruy  
avec la pianiste  
Dominique  
Schwimmer en faveur  
de la fondation

Voyage en  
Arménie avec la  
possibilité de visiter la  
cathédrale de  
Etchmiadzin qui sera  
inaugurée le  
29.09.2024 après une  
longue restauration

Du 29 septembre au 07  
octobre 2024

*Merci de votre précieux soutien*



**DANS LES CIRCONSTANCES ACTUELLES,  
L'APPUI DE NOTRE FONDATION À L'ARMÉNIE ET À L'HÔPITAL ARABKIR  
REVÊT UNE NÉCESSITÉ ET UNE URGENCE TOUTES PARTICULIÈRES.**

**NOUS AVONS PLUS QUE JAMAIS BESOIN DE VOTRE SOUTIEN  
IL FAUT CONTINUER DE S'ENGAGER POUR SEMRA<sup>PLUS</sup> ET POUR ARABKIR**

**Toutes les formes d'engagement sont bienvenues :**

**Versez vos dons :**

CCP 25-78315

Banque cantonale du Jura /Porrentruy CH93 0078 9042 0354 8376 4

**Contact :** [info@semraplus.ch](mailto:info@semraplus.ch)

**Fondation SEMRA<sup>PLUS</sup>**

Mont -Terri 31

2900 Porrentruy

**Engagez-vous en qualité de bénévoles**

**Participez aux nombreuses actions organisées par SEMRA<sup>PLUS</sup>**